

# دوره‌ی آموزشی کارآفرینی

## و مهارت‌های کسب و کار



### Business Plan

عنوان برنامه کسب و کار:

تهیه کننده طرح:



استاد راهنما: شرکت

ویژه فراگیران دوره‌های کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار

۱- مشخصات تهیه کننده یا تهیه کنندگان طرح (صفحه معرفی)

۱.۱. شخص حقیقی:

نام و نام خانوادگی:	تاریخ تولد:	محل تولد:
سطح و رشته تحصیلی:	شغل فعلی:	کد ملی:
تجربه و تخصص:		
نشانی پستی:		
تلفن تماس:		
نشانی پست الکترونیک:		

۱.۲. شخص حقوقی:

نام و نوع شرکت:	موضوع شرکت:
تاریخ تأسیس:	شماره و محل ثبت:
تعداد و نوع سهام:	
آدرس پستی شرکت:	
تلفن تماس:	



(بخش اقتصادی و فنی)

۲. تحلیل فضای کلان اقتصادی مرتبط با طرح (صنعت/کشاورزی/خدمات)

۲-۱. پیرامون کلیات صنعت/کشاورزی یا نوع خدمات مورد نظر در برنامه کسب و کار خود توضیح دهید  
(تغییرات تکنولوژیکی، سیاسی، اجتماعی، جمعیتی، محیطی، اقتصادی و.....)

۲-۲. وضعیت هر یک از شاخص‌های ذیل را در صنعت/کشاورزی یا خدمات مذکور مشخص نمایید :  
- امکان ورود به صنعت/کشاورزی یا خدمات :

- قدرت چانه‌زنی تامین‌کنندگان سرمایه :

- قدرت چانه‌زنی مشتریان :

- شدت رقابت در برنامه کسب و کار مربوطه :

- امکان وجود کالاها یا خدمات جانشین :

- مهمترین معضل یا مشکلی که نوع محصول یا خدمت شما قادر است در کسب و کار مورد نظر مرتفع نماید چیست ؟

۳. شرح کسب و کار (مشخصات شرکت یا طرح)

۳-۱. چشم انداز شرکت یا طرح شما چیست؟

۳-۲. بهترین محل برای تاسیس شرکت یا راه اندازی طرح شما در چه محلی است؟

۳-۳. آیا به جز دفتر اصلی به مکان های دیگری مانند انبار و یا کارگاه نیازمندید؟

۳-۴. مساحت پیش بینی شده برای هر یک از بخش های مورد نظر در شرکت یا طرح چقدر است؟

۳-۵. آیا امکان تامین مواد اولیه در محل پیش بینی شده وجود خواهد داشت؟

۳-۶. آیا نیروی کار ماهر در نزدیکی محل شرکت وجود دارد؟

۳-۷. آیا شرکت شما دارای استاندارد و یا گواهینامه فعالیت از محل خاصی است؟

۳-۸. تاریخچه شرکت خود را (در صورت وجود) بنویسید:

۴. برنامه تولید - طرح و توسعه (R&D)

۱- ۴. مهمترین تامین کنندگان مواد اولیه طرح شما چه کسانی هستند؟

۲- ۴. فرآیندهای کلیدی تولید یا ارائه خدمات خود را بیان نمایید.

۳- ۴. برای توزیع محصول یا خدمات خود از چه روشی استفاده می‌نمایید؟

۴- ۴. برنامه شما برای توسعه محصول یا خدمات چیست؟

۵- ۴. ملاحظات زیست محیطی کسب و کار شما چیست؟



۱-۵. کسب و کار شما با کدامیک از شاخصهای کلان اقتصادی کشور مرتبط است؟

۲-۵. کسب و کار شما در راستای کدامیک از برنامه‌های ملی یا منطقه‌ای بخش اقتصادی مربوطه است؟

۳-۵. چه سهمی از بازار را در شش ماه یا یکسال آتی می‌توانید تصاحب کنید؟ (برحسب درصد بیان شود)

۴-۵. چه سهمی از بازار را در پنج سال آتی می‌توانید تصاحب کنید؟ (برحسب درصد بیان شود)



۵-۵. وضعیت بازار پیش‌روی شما چگونه است؟ (انبساط، ثبات، انقباض)

۶-۵. جدول تفکیک مشتریان را تکمیل نمایید:

			مشتریان
			شاخصها
شاخص ها :			

۵-۷. نتایج و تحلیل های برداشت شده از جدول فوق را بیان نمایید:

۵-۸. آیا فروش شما تحت تاثیر فصول مختلف سال قرار دارد؟

۵-۹. عمده ترین شباهت محصول شما با محصولات رقبا چیست؟

۵-۱۰. عمده ترین تفاوت های محصول شما با محصولات رقبا چیست؟

۵-۱۱. پنج رقیب غیر مستقیم خود را معرفی نموده و دلیل اینکه چرا مشتریان می خواهند خرید کردن محصولات شما را جایگزین آنها کنند توضیح دهید .



۵-۱۲. مشخصات سه رقیب مستقیم خود را در جدول ذیل درج نمایید:

			رقیبان
			شاخصها
شاخص ها :			

۵-۱۳. تحلیل جدول فوق را در این قسمت درج نمایید:

۵-۱۴. عمده ترین موانع ورود شما به بازار کدامند؟

۵-۱۵. خدمات پس از فروش شما به مشتریان کدامند؟

۵-۱۶. در صورتی که با افزایش تقاضا مواجه شوید چه روشی را در پیش خواهید گرفت؟

۵-۱۷. آیا محصولات شما گارانتی دارد؟

۵-۱۸. شیوه تبلیغاتی شما برای ایجاد یا توسعه بازار چیست؟ نام ببرید.

۵-۱۹. چگونه محصول یا خدمات خود را به دست مشتری می رسانید؟

۵-۲۰. روش دریافت بازخورد از مشتریان خود را بیان کنید.

۶. برنامه مدیریت - ساختار سازمانی



۱-۶. نیروی کلیدی و فردی که مدیریت اصلی برنامه کسب و کار را به عهده دارد کیست؟ سابقه فرد را توضیح دهید.

۲-۶. مشاوران شرکت یا طرح شما چه کسانی می باشند؟

۳-۶. چه کسانی در مدیریت همکاری خواهند داشت؟ (مثل هیات مدیره و.....)

۴-۶. شرح وظایف کارکنان خود را بنویسید.

۵-۶. چارت سازمانی برنامه کسب و کار خود را مشابه نمونه زیر رسم نمایید :



**بخش مالی**

**۱-۱. محصول**

ردیف	نام محصول	میزان تولید سالانه	واحد	قیمت تمام شده کل (هزارریال)	قیمت فروش کل (هزارریال)
۱					
۲					
۳					
<b>جمع کل</b>					

**۱-۲. زمین**

مساحت (متر مربع)	قیمت واحد (ریال)	قیمت کل (هزارریال)	توضیحات (خرید یا اجاره)

**۱-۳. محوطه سازی**

شرح کار	مقدار کل	قیمت واحد (ریال)	کل هزینه (هزارریال)
خاکبرداری و تصحیح			
حصار کشی			
آسفالت و پیاده رو (۲۰ درصد مقدار زمین)			
ایجاد فضای سبز و روشنایی (۱۵ درصد مقدار زمین)			
<b>جمع کل</b>			

شرح	نوع ساختمان	مساحت (متر مربع)	قیمت واحد (ریال)	کل هزینه (هزارریال)
سالن تولید				
انبار مواد اولیه				
انبار محصول				
ساختمان اداری				
نگهبانی				
سایر				
<b>جمع کل زیر بنا</b>				

۴-۱. ساختمان سازی

۵-۱. دستگاه ، ابزار آلات و تجهیزات

ردیف	وسایل و تجهیزات	مشخصات فنی	تعداد	قیمت واحد (ریال)	قیمت کل (هزار ریال)
۱					
۲					
۳					
هزینه نصب و راه اندازی ماشین آلات و تجهیزات (۳ تا ۵ درصد ماشین آلات) اعمال شود.					
جمع کل					

۶-۱. تاسیسات

ردیف	عنوان	شرح	مشخصات فنی	قیمت کل (هزار ریال)
۱	برق رسانی			
۲	آب رسانی			
۳	سوخت رسانی			
۴	وسایل سرمایش و گرمایش			
جمع کل				

۷-۱. مواد اولیه (برای هر کدام از محصولات)

ردیف	نام مواد اولیه و مشخصات	مصرف سالیانه	واحد	هزینه (ریال)	هزینه کل (هزار ریال)
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
جمع کل					

## ۸-۱. انرژی (آب، برق، سوخت مصرفی)

شرح	واحد	مصرف روزانه	مصرف سالانه	هزینه واحد (ریال)	هزینه کل (هزار ریال)
آب مصرفی					
برق مصرفی					
سوخت مصرفی	گازوئیل				
	نفت				
	بنزین				
	گاز				
جمع کل					

## ۹-۱. برآورد هزینه تعمیرات نگهداری

شرح	ارزش دارایی	درصد	هزینه تعمیرات سالیانه
محوطه سازی		۲	
ساختمان		۲	
دستگاه و ابزار آلات		۵	
تاسیسات		۱۰	
وسایل حمل و نقل		۱۰	
جمع کل			

## ۱۰-۱. برآورد هزینه استهلاک

شرح	ارزش دارایی	درصد	هزینه استهلاک
محوطه سازی		۵	
ساختمان		۵	
دستگاه و ابزار آلات		۱۰	
تاسیسات		۱۰	
وسایل دفتر		۲۰	
پیش بینی نشده		۱۰	
جمع کل			

۱-۱۱. برآورد حقوق و دستمزد و نیروی انسانی (با احتساب ضرایب مربوطه)

ردیف	نیروی انسانی مورد نیاز	تخصص و میزان تحصیلات	تعداد	متوسط حقوق ماهانه	حقوق سالانه (ریال)	جمع کل حقوق (هزار ریال)
۱						
۲						
۳						
۴						
جمع کل						

۱-۱۲. برآورد سرمایه ثابت

الف - هزینه های سرمایه ای

شرح	مبلغ ( هزار ریال )
زمین	
محوطه سازی	
ساختمان سازی	
ماشین آلات و تجهیزات و وسایل آزمایشگاهی	
تأسیسات	
وسایل حمل و نقل	
وسایل دفتر (۲۰ تا ۳۰ درصد هزینه ی ساختمان اداری)	
پیش بینی نشده ( ۱۰ درصد اقلام بالا )	
جمع کل	

ب - هزینه های قبل از بهره برداری

شرح	مبلغ ( هزار ریال )
هزینه های تهیه ی طرح، مشاوره، اخذ مجوز، حق ثبت، قراردادهای بانکی ( ۴٪ هزینه های سرمایه ای )	
هزینه آموزش نیروی انسانی ( ۲ درصد کل حقوق سالانه )	
هزینه های راه اندازی و تولید ( ۱۵ روز هزینه های آب، برق، سوخت، مواد اولیه، حقوق و دستمزد )	
جمع کل	

هزینه های قبل از بهره برداری + هزینه های سرمایه ای = سرمایه ثابت

۱۳-۱. برآورد سرمایه در گردش

عنوان	شرح	مبلغ ( هزار ریال )
مواد اولیه و بسته بندی	۲ ماه مواد اولیه تولید سالانه	
حقوق و دستمزد	۲ ماه هزینه های حقوق و دستمزد	
تنخواه گردان	۲ ماه هزینه های آب، برق، سوخت و تعمیرات	
جمع کل		

۱۴-۱. سرمایه گذاری

سرمایه ثابت ( هزار ریال )	سرمایه در گردش ( هزار ریال )	کل سرمایه گذاری ( هزار ریال )

۱۵-۱. نحوه ی سرمایه گذاری

شرح	سهام متقاضی		تسهیلات بانکی		جمع
	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	
سرمایه ثابت					
سرمایه در گردش					
جمع کل سرمایه گذاری					

۱۶-۱. هزینه های تولید سالانه

شرح	مبلغ ( هزار ریال )
هزینه ی مواد اولیه و بسته بندی	
هزینه ی حقوق و دستمزد	
هزینه ی انرژی ( آب، برق و سوخت )	
هزینه ی تعمیرات و نگهداری	
هزینه ی پیش بینی نشده ی تولید ( ۵ درصد اقلام بالا )	
هزینه ی اداری و فروش ( یک درصد اقلام بالا )	
هزینه ی تسهیلات مالی ( ۵ درصد مقدار وام )	
هزینه ی بیمه ی اجرا طرح ( دو در هزار سرمایه ثابت )	
هزینه ی استهلاک	
هزینه ی استهلاک قبل از بهره برداری ( ۲۰ درصد هزینه های قبل از بهره برداری )	
جمع کل	

۱-۱۷. قیمت تمام شده

جمع هزینه تولید سالیانه

= قیمت تمام شده واحد محصول

میزان تولید سالیانه

۱-۱۸. قیمت فروش محصول

(قیمت فروش محصول بر اساس متوسط قیمت کالاهای مشابه در بازار در نظر گرفته شود)

(درصد سود + ۱) × قیمت تمام شده = قیمت فروش محصول

۱-۱۹. محاسبه هزینه های متغیر و ثابت

شرح هزینه	هزینه متغیر		هزینه ثابت	
	مقدار	درصد	مقدار	درصد
مواد اولیه		۱۰۰		-
حقوق و دستمزد		۳۵		۶۵
هزینه انرژی		۸۰		۲۰
تعمیرات و نگهداری		۸۰		۲۰
پیش بینی نشده		۸۵		۱۵
اداری و فروش		۱۰۰		-
هزینه تسهیلات مالی		-		۱۰۰
بیمه طرح		-		۱۰۰
هزینه استهلاک		-		۱۰۰
هزینه استهلاک (قبل از بهره...)		-		۱۰۰
جمع کل				

۲۰-۱. محاسبه درصد نقطه سر به سر

هزینه ثابت

$$= \frac{\text{درصد نقطه سر به سر}}{\text{هزینه متغیر - فروش کل}}$$

هزینه متغیر - فروش کل

=

فروش کل

۲۱-۱. نرخ بازدهی سرمایه

هزینه تسهیلات + سود و زیان ویژه

$$= \frac{\text{نرخ بازدهی سرمایه D}}{\text{کل سرمایه گذاری}}$$

کل سرمایه گذاری

۲۲-۱. دوره برگشت سرمایه

کل سرمایه گذاری

$$= \frac{\text{دوره برگشت سرمایه}}{\text{استهلاک قبل از بهره برداری + استهلاک + سود + هزینه تسهیلات مالی}}$$

(استهلاک قبل از بهره برداری + استهلاک + سود + هزینه تسهیلات مالی)

